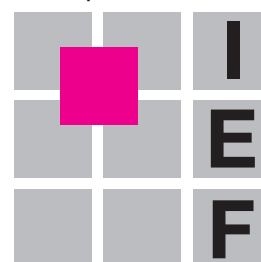


Master finances

Faculté de Sciences Économiques et de Gestion
UNIVERSITÉ LUMIÈRE LYON 2

économiques et de Gestion

Faculté de Sciences



Cinq spécialisations

Evaluation et Transmission d'Entreprises
Management des Opérations de Marché
Finance & Contrôle de Gestion
Monnaie, Finance & Gouvernance
Banque & Finance



«Le mot



des responsables »

L'équipe Monnaie-Finance, intégrée à la Faculté de Sciences Economiques et de Gestion de l'université Lumière Lyon 2 a été l'une des premières à développer des formations professionnalisantes à l'Université. Depuis plus de 30 ans, en associant étroitement le partenariat avec les entreprises, la formation professionnelle et la recherche, l'équipe poursuit ses objectifs qui sont de développer des formations supérieures de haut niveau, afin de réunir les meilleures conditions pour l'insertion dans la vie active et les évolutions de carrière des étudiants qui nous rejoignent.

Fort de cette expérience et des évolutions continues qui y ont été imprimées, c'est tout naturellement que nos formations sont venues s'inscrire dans un parcours de Master cohérent désormais proposé sur deux années. Ce nouveau parcours, outre l'harmonisation européenne qui permet une mobilité plus facile, répond aux attentes exprimées par les étudiants.

Non seulement les entreprises partenaires fournissent à nos étudiants d'excellents débouchés, mais elles contribuent également, en déléguant leurs cadres supérieurs pour enseigner dans nos formations, à ancrer notre Master dans des enseignements pratiques.

S'appuyant sur deux laboratoires de recherche, l'un en économie (GATE, UMR CNRS), l'autre en gestion (COACTIS, EA du MENESR), l'équipe assure ainsi un enseignement théorique de haut niveau, ce qui lui permet également de proposer aux étudiants un parcours spécialisé dans les études et la recherche.

Voilà pourquoi un grand nombre d'étudiants nous font confiance depuis des années.



Valérie Buthion

Directrice du Département
Ingénierie Économique et Financière



Jean-François Goux

Professeur à l'université Lumière Lyon 2
Co-responsable du Master Finance



Peter Wirtz

Professeur à l'Université Lyon 2
Co-responsable du Master Finance



Le profil des candidats

Les futurs candidats du master finance, quelle que soit la spécialisation projetée, doivent avoir un bon niveau de culture générale, de la rigueur, des capacités d'analyse et de rédaction, une bonne maîtrise de l'anglais, et surtout une attirance forte pour les métiers de la finance ou de la banque.

La motivation est un atout essentiel, autant pour les futurs professionnels que pour les futurs enseignants ou chercheurs.

Le recrutement

L'entrée en première année s'effectue de plein droit pour les étudiants titulaires de la licence Banque Finance et contrôle des Risques ou de la Licence Audit et Gestion (dans le cadre d'un accord avec Lyon 1), et sur dossier pour les autres licences (Lyon 2 et extérieur).

Une entrée directe en seconde année est organisée en fonction des places disponibles. La sélection se fait sur dossier et entretien, elle a lieu en juin-juillet de chaque année.

- ✓ Les dossiers de candidatures sont à télécharger sur le site : <http://eco.univ-lyon2.fr>

La meilleure solution pour entrer en Master

3^e année de licence Économie Gestion Parcours Banque Finance et Contrôle des Risques (BFR)

La licence « BFR » est **la voie privilégiée d'accès au Master Finance** de l'Université Lumière Lyon 2 ; l'accès en master finance est en effet automatique pour les étudiants ayant validé cette troisième année de Licence.

Cette licence permet :

- ✓ d'acquérir des connaissances fondamentales en économie monétaire, bancaire et financière
- ✓ de constituer un socle commun de compétences en comptabilité, contrôle de gestion, diagnostic financier et en droit bancaire
- ✓ d'initier les étudiants aux techniques bancaires (banque de réseau, clientèle particuliers, gestion de patrimoine)
- ✓ de familiariser les étudiants à l'utilisation de l'anglais comme langue de travail.

Pour connaître le programme de cette licence :

Rendez-vous sur le site internet du département IEF ou contactez-nous.



Master 1



Architecture générale du Master mention Finance

Mention Finance
PREMIÈRE ANNÉE

Semestre 1

Tronc commun de la mention Finance

Semestre 2

Choix de 2 modules de pré-spécialisation
à choisir parmi les cinq suivants + stage

Audit et contrôle
de gestion

Finance
d'entreprise

Banque

Finance
de marché

Macro-économie
financière

Stage professionnel ou de recherche

Mention Finance
DEUXIÈME ANNÉE

Semestre 3

un choix parmi cinq spécialités

Banque
et Finance

Evaluation et
transmission
des entreprises

Finance
et contrôle
de gestion

Management
des opérations
de marché

Monnaie,
Finance et
Gouvernance

Semestre 4

Stage en entreprise (6 mois) ou laboratoire
et rédaction d'un rapport ou d'un mémoire

Master 1



Le programme de la première année du master

Semestre 1

Tronc commun UE Comptabilité et Finance (10 ECTS) : Comptabilité des sociétés et des groupes ; International Financial Reporting Standards ; Gestion Financière ; Performance budgeting and reporting ; Théorie de la finance.

Tronc commun UE Environnement Economique et Financier (10 ECTS) : Stratégie ; Fiscalité ; Gestion des risques financiers ; Modélisation et prévisions macro-économique ; Conjoncture et politique économique.

Tronc commun UE Techniques et méthodes (10 ECTS) : Mathématiques Financières niveau 2 ; Informatique ; Droit du travail ; Communication externe (en anglais) ; Préparation de CV et entretien.

Semestre 2

Tronc commun UE Environnement économique international (5 ECTS) : Macro-économie internationale ; Contemporary economic analysis

UE Stage et mémoire - (10 ECTS) : Mémoire ; Stage (3 mois).

PARCOURS AU CHOIX (choix de 2 sur 5) :

Finance de Marché (7,5 ECTS) : Marché de capitaux ; Gestion d'actifs ; Logistique des post marchés.

Finance d'Entreprise (7,5 ECTS) : Modèles de la finance d'entreprise ; Introduction à l'économétrie ; Information financière et gouvernance.

Banque (7,5 ECTS) : Firme bancaire ; Règlementation bancaire ; Théorie de l'intermédiation.

Audit et Contrôle de Gestion (7,5 ECTS) : Calcul de coûts pour la décision ; Audit des risques opérationnels ; Audit financier.

Macro-économie Financière (7,5 ECTS) : Macro-dynamique ; Econométrie appliquée à la macro économie financière ; Finance Internationale.

La première année de master permet à la fois une mise à niveau de tous les étudiants en comptabilité et finance, en économie, en gestion, et dans les méthodes indispensables (mathématiques financières, informatique, communication) et un début de spécialisation qui reste cependant ouvert puisque les étudiants doivent choisir deux parcours parmi les cinq qui leur sont proposés : finance de marché, finance d'entreprise, banque, audit et contrôle de gestion, macro-économie financière.

La formation est complétée par un stage de trois mois, donnant lieu à rédaction d'un rapport, permettant de juger les aptitudes à l'insertion en entreprise de l'étudiant et aussi ses capacités d'analyse.

La première année de master n'est pas un diplôme terminal, elle prépare les étudiants à l'entrée en deuxième année dans des conditions optimales assurant ainsi à la majorité d'entre eux une poursuite d'étude vers une spécialisation.

Marie Noëlle Calès

Maître de Conférences
à l'Université Lumière Lyon 2

Master 2



Spécialité Banque & Finance

Fondamentaux de la spécialité (10 ECTS)

Gestion fiscale (42h)
Droit des sociétés (21h)
Rappel de comptabilité et gestion financière des entreprises (21h)
Comptabilité et réglementation bancaires (42h)

Outils et méthodes (5 ECTS)

Mathématiques financières (21h)
Anglais Financier (21h)
Communication (21h)
Management des équipes (21h)

Expertise de la discipline (15 ECTS)

Système et marchés financiers (21h)
Produits dérivés, trésorerie euro et change (42h)
La banque et l'entreprise (21h)
Crédits (21h)
Haut de bilan (42h)
Ingénierie financière (21h)



Laurent Vilanova
Professeur à l'Université
Lumière Lyon 2

Le Master 2 « Banque et finance » propose aux entreprises financières de jeunes diplômés maîtrisant l'analyse de risques, ouverts à la relation commerciale et susceptibles d'accéder rapidement à des responsabilités managériales. Orienté fondamentalement vers la finance d'entreprise, il approfondit une formation de base en analyse financière et développe simultanément trois axes : la banque et l'entreprise, les marchés financiers, le haut de bilan. L'adéquation à l'emploi est recherchée à travers ce contenu et les méthodes d'enseignement pour former des généralistes de haut niveau susceptibles de s'adapter aux mutations du secteur financier. La spécialisation repose sur le professionnalisme des intervenants et la constante adaptation aux besoins de ce secteur. Les débouchés se trouvent dans les établissements de crédit, les entreprises d'investissement, les entreprises de marché, l'audit, le conseil et les services financiers des entreprises. Les métiers de conseiller et chargé d'affaires entreprise, analyste crédit, analyste risque, analyste financier, auditeur sont les plus directement accessibles à l'issue du diplôme.

Les métiers

Chargé(e) d'affaires entreprises

Supposant une bonne connaissance des techniques de l'analyse financière, de la gestion des risques, mais également une large culture économique et financière, le métier de chargé d'affaires entreprises requiert de plus une vraie dimension commerciale et de solides qualités de négociateurs.

Axé sur le suivi, développement, prospection d'un fonds de commerce entreprise, son action se doit par ailleurs d'assurer la meilleure rentabilité à son portefeuille tout en assurant la maîtrise des risques.

Autonome, mais animé par la dynamique d'équipe, le chargé d'affaires doit être capable de s'inscrire, si besoin, dans une logique de conseil avec ses clients.

Analyste crédit / chargé(e) d'étude crédit

Disposant d'une bonne culture économique et financière, le cœur de son métier s'inscrit dans une parfaite maîtrise des techniques de l'analyse financière, de crédits, de calculs de ratios.

Son analyse porte sur 3 grands axes majeurs : économique, financier et prospectif.

Il doit être en mesure d'apporter un éclairage sur les évolutions possibles de l'entreprise dans son environnement macro-économique.

Le plus souvent sédentaire, les capacités de jugement, de synthèse, et de recul sont des qualités essentielles à l'exercice de ce poste.

Rigoureux, organisé, disposant de plus de bonnes qualités relationnelles, il doit être en mesure de réagir vite.

Master 2



Auditeur

Bien que l'audit recouvre les notions d'audit interne ou externe, l'exercice de ce métier suppose en général de grandes qualités d'écoute, discrétion, curiosité et une attirance forte pour les relations humaines.

Viennent ensuite les qualités d'analyse et de synthèse, de pertinence et d'imagination.

Caractère, forte motivation, et capacité à défendre son point de vue sont de plus des atouts pour réussir dans cette fonction dont les objectifs principaux sont de détecter des dysfonctionnements, améliorer l'efficacité de l'entreprise, aider

la direction dans les orientations et le suivi stratégique. Le métier d'auditeur suppose en outre une très bonne culture économique et financière, tant dans ses composantes macro mais plus encore micro.

Constats sur place et entretiens constituent les outils privilégiés de l'auditeur, celui-ci passant près de la moitié de son temps sur le terrain et l'autre moitié dans son bureau à analyser et rédiger des conclusions / orientations. En ce sens, des capacités d'expression écrite sont indispensables. La bonne connaissance des langues est un atout supplémentaire.

Les anciens témoignent



Vincent Penin

Promotion 1992
Directeur du marché
des entreprises et
international au CIC

> Quels ont été les principaux apports de la formation, les points forts ?

Le côté théorique mais aussi beaucoup de pratique. Les intervenants extérieurs nous apportaient une vision concrète du terrain. Le fait que la formation soit suffisamment spécialisée dans des domaines pointus tels que les activités de marché, les métiers de chargé d'entreprise, et à la fois générale pour ne pas s'enfermer dans un métier hyper spécialisé dès le début était important pour moi. La formation doit être suffisamment généraliste pour être en mesure de s'adapter au marché. L'ambiance entre les étudiants était extraordinaire cette année là, il y avait un esprit de corps très important.

> Quelle vision aviez-vous alors des métiers ?

Ce milieu est totalement opposé à l'image que j'en avais à l'époque. La Banque est en réalité une industrie comme une autre. C'est un milieu en perpétuelle évolution avec une multitude de métiers. Il faut savoir être mobile, et saisir les nombreuses opportunités qui se présentent.



Paolo Zoppi

Promotion 1986
PDG de Valactif

> Quels souvenirs gardez-vous de vos années de formation Universitaire ?

Excellente, au niveau de l'ambiance, du stage, la qualité des cours, des professeurs et intervenants.

> Pourquoi avoir choisi cette formation en particulier ?

J'ai toujours aimé l'économie, Pour moi c'était logique de continuer à l'Université dans une filière de Science économique. Pour la Maîtrise j'étais plus responsable, je voyais déjà mieux la vie professionnelle, car j'étais plus proche de la fin de mes études. Je cherchais une formation qui puisse correspondre à un besoin d'emploi sur le marché. Pour moi, le Master Banque Finance répondait aux besoins des marchés.

Master 2



Spécialité Management des Opérations de Marché (en apprentissage)

Fondamentaux de la spécialité (10 ECTS)

Connaissance des produits et de l'organisation du marché (42h)
Systèmes de règlement de livraison de titres (21h)
Calcul de résultat et contrôle des risques (21h)
Économie industrielle des marchés de capitaux (21h)

Outils et méthodes (5 ECTS)

Mathématiques financières (21h)
Anglais Financier (21h)
Communication (21h)
Management des équipes (21h)

Expertise de la discipline (15 ECTS)

Fiscalité des valeurs mobilières (21h)
Droit des marchés (21h)
Comptabilité titres, produits dérivés et comptabilité bancaire (42h)
Réglementation bancaire et financière (42h)
Organisation et gestion de projet (21h)
Informatique et système d'information (42h)



Dominique Chabert

Maitre de Conférences à
l'Université Lumière Lyon 2

Charlotte Pasquier-Desvignes

Ingénieur d'études à l'Université
Lumière Lyon 2

Le Master 2 Finance spécialisation Management des Opérations de Marché prépare aux métiers de traitement, de contrôle et d'organisation des opérations de marchés financiers. Cette formation fonctionne en alternance, sous contrat d'apprentissage de 12 mois (4 mois à l'Université, 8 mois en entreprise).

Les cours sont principalement assurés par des professionnels des marchés et des post-marchés financiers, autour de 4 pôles : connaissance des instruments et des marchés financiers, comptabilité fiscalité et droit, organisation et informatique, gestion des risques. Les métiers auxquels se destinent les jeunes diplômés sont variés : responsable d'un pôle back-offices (titres, produits dérivés...), organisateur marché, chargé de compte investisseurs, risk manager, contrôleur opérationnel des opérations de marché... Ces métiers s'exercent principalement dans des directions des opérations de banques de financement et d'investissement, d'entreprises d'investissement ou de cabinets conseils.

Les métiers

Gestionnaire BO / Responsable BO Trésorerie

Le back-office n'est plus une simple fonction administrative appliquée aux opérations traditionnelles de la banque. Cette fonction couvre la gestion et la comptabilisation des opérations ainsi que le contrôle de gestion. Il s'agit d'organiser et d'assurer la saisie, le contrôle, le règlement, la livraison et la prise en compte comptable des négociations des valeurs mobilières effectuées par le front-office.

Le gestionnaire back-office a pour mission, d'assurer le suivi administratif et comptable des opérations conclues au front office, de réaliser dans son domaine les ordres de placements ou d'achats de produits financiers relevant d'une cotation en Bourse, d'analyser les tendances des différents marchés, négocie avec les intermédiaires les conditions de transaction, gère la trésorerie, assure les confirmations des opérations et effectue les déclarations légales et la comptabilité générale. L'emploi s'exerce dans les salles de marchés des institutions bancaires ou boursières. Les principaux atouts pour exercer cette fonction sont un esprit d'analyse et de rigueur, des connaissances comptables et informatiques, la maîtrise de l'anglais et un bon relationnel.

Master 2



Maîtrise d'Ouvrage

La maîtrise d'ouvrage répond aux besoins des utilisateurs. Elle fait appel à un maître d'œuvre (MOE, direction informatique en général) pour développer les produits (matériels, logiciels, services et solutions) nécessaires à la réalisation de sa mission. La maîtrise d'ouvrage joue un rôle clé dans l'organisation des entreprises comme elle est responsable de la bonne compréhension et des bonnes relations entre les utilisateurs et les directions informatiques.

Au niveau du système d'information dans son ensemble, il décrit les exigences générales, contrôle la gestion par le maître d'œuvre (MOE), identifie avec la direction les problèmes juridiques, participe à la politique de sécurité du système d'information.

Sur chaque projet, il décrit les besoins, le cahier des charges, établit le financement et le planning général des projets, valide la recette fonctionnelle des produits, assure la responsabilité de pilotage du projet dans ses grandes lignes, adapte le périmètre fonctionnel en cas de retard dans les travaux, pour respecter la date de livraison finale.

Ces métiers requièrent des capacités d'analyse, d'organisation, rédactionnelles, ainsi qu'une connaissance globale sur la finance de marché et les tendances.

Middle Office

Le Middle Office assure l'analyse complète des résultats de la salle des marchés, et suit le niveau des risques pris par les opérateurs. Il contrôle les utilisations de lignes et surveille le respect des limites imparties.

Il est chargé de faire la jonction entre le front office, qui initie les opérations sur les marchés et le back office qui en assure la gestion administrative. Il saisit sur une base de données toutes les transactions effectuées par les traders et les sales. Il chiffre quotidiennement leurs gains, leurs pertes et les alertes lorsqu'ils sont dans le rouge. Enfin, il met en place avec ceux des méthodes d'analyse des risques et définit des procédures homogènes par ligne de produit.

On peut distinguer trois métiers parmi les fonctions Middle Office :

- ✓ Comptabilisation des opérations et calcul de résultat (middle office résultat)
- ✓ Support front et Information (middle office avancé ou ticket processing)
- ✓ Contrôle (middle office contrôle)

Ces fonctions requièrent une bonne maîtrise des techniques comptables et de gestion des risques, une connaissance des produits, des mécanismes et de l'environnement de marché. Aussi, la pratique de l'anglais et la compréhension des systèmes d'information sont des qualités indispensables.

Les anciens témoignent



Nadine Lamotte

Promotion 1990

Responsable logistique produit à la Société Générale

> Lorsque vous avez été amenée à faire un choix de 3^e cycle quels ont été les facteurs qui ont déterminé votre choix pour ce Master 2 ?

J'avais une attirance pour tout ce qui touchait aux produits financiers. J'ai trouvé l'aspect pratique de la formation très attractif. Les stages étaient importants et permettaient d'être assez rapidement immergé dans l'entreprise.

> Quelles sont les tendances en jeu et les nouveautés des métiers ?

L'apprentissage de l'anglais est devenu vraiment indispensable. On ne voit presque plus personne sans un niveau proche de l'excellence en anglais.

> Quel est le principal attrait de votre fonction actuelle ? Ses contraintes ?

Le principal attrait a été de créer ma fonction. Quand je fais le bilan de mon parcours, je me rends compte que j'ai été à la création de services ou de métiers à plusieurs reprises. Cela fait partie des choses qui me passionnent particulièrement

Le deuxième attrait est d'être au centre de la relation au tant vis-à-vis de l'extérieur que de l'interne. On est dans une mouvance où on est en contact avec beaucoup d'entités. Ma fonction évolue en permanence. Il faut en permanence se tenir informé sur les produits, et les moyens pour les faire évoluer. La réglementation évolue en permanence et moi aussi.



Christophe Guy

Promotion 1992

Directeur des Back Offices de Natixis

> Quels ont été les principaux apports de la formation, les points forts ?

La formation est très technique. Elle nous donnait un certain nombre d'outils qui nous permettaient de comprendre assez vite les enjeux du marché. Les cours sont principalement assurés par des professionnels et permettent d'apporter une vision complète de l'ensemble des métiers de support.

> Quelles sont les tendances et les nouveautés des métiers ?

La gestion des opérations de marché exige des compétences techniques de pointe compte tenu du degré de sophistication croissant des instruments financiers. Les métiers de support s'exercent dans un contexte international où, au-delà de l'anglais, il convient, pour des responsables d'opérations, de maîtriser la réglementation, la déontologie des opérations de marché, la fiscalité et, bien entendu, les techniques d'organisation des opérations dans des délais sans cesse réduits, au moindre coût et avec un niveau de sécurité optimal.

Master 2



Spécialité Évaluation et Transmission d'Entreprise

Fondamentaux de la spécialité (10 ECTS)

Ingénierie financière (42h)
Gestion Fiscale (21h)
Droit des sociétés (21h)
Outils informatique du financier (21h)

Outils et méthodes (5 ECTS)

Mathématiques financières (21h)
Anglais Financier (21h)
Communication (21h)
Management des équipes (21h)

Expertise de la discipline (15 ECTS)

Diagnostic financier (21h)
Audit et évaluation (63h)
Droit de transmission (42h)
Stratégie et contraintes d'un plan d'affaires (21h)
Normes IFRS (21h)



Eddy Bloy

Maître de Conférences à
l'Université Lumière Lyon 2

L'originalité et la pertinence de cette formation résident dans sa volonté de fournir un ensemble cohérent d'enseignements sur la transmission de la P.M.E, originalité qui se manifeste aussi bien dans le fonds, par le souci de s'intéresser aux entreprises non cotées qui constituent de très loin le plus grand nombre des transactions, que dans la forme des enseignements centrés sur la volonté de fournir des cadres immédiatement opérationnels.

Comme il se doit la quasi-totalité des enseignements est assurée par des enseignants professionnels bénéficiant d'une longue expérience dans les opérations de « haut de bilan ». Il faut également mettre l'accent sur la capacité de notre organisation à mettre à la disposition des étudiants de véritables stages « haut de bilan » dans le cadre desquels ils peuvent appliquer les connaissances acquises et souvent avec des fonctions reproduisant celles qu'ils auront dans le cadre de leur premier poste.

Ce cursus offre des débouchés comme chargé d'affaires junior dans les sociétés de capital risque ou les cellules haut de bilan des banques. Elle permet également d'accéder à des postes dans l'audit et le conseil, spécifiquement dans les départements « Corporate Finance ». Cette formation offre également la possibilité à ceux qui le souhaitent de poursuivre une carrière bancaire plus classique comme chargé d'entreprises.

Les métiers

Métiers de conseil en fusions acquisition

Il s'agit de professionnels qui mettent en contact vendeurs et acheteurs d'entreprises sur la base d'un mandat acheteur ou vendeur. Ils suivent l'opération depuis le début jusqu'au closing. Ce métier fait appel à une connaissance complète de ce type d'opération et suppose de sérieuses aptitudes en négociation.

Le banquier

(métier du financement structuré)

Il est spécialisé dans la réalisation des financements par dette des opérations de fusions acquisition.

Le chargé(e) d'affaires

(métier du capital risque)

Il cherche, instruit et finance des dossiers par capitaux propres donc par prise de participations minoritaires ou majoritaires dans des sociétés. Sans doute le métier le plus complet dans le champ du haut de bilan.

Master 2



Les anciens témoignent



Eva Cornaton
Promotion 2006
Assistante en évaluation

> Pourquoi avez-vous choisi ce master ?

J'ai opté pour ce master parce que j'avais eu des retours très favorables quant au contenu de la formation.

J'avais le sentiment qu'il pourrait vraiment être complémentaire avec mon cursus antérieur, plutôt comptable et m'ouvrir d'autres portes, en particulier celle de l'évaluation.

> Comment voyez-vous évoluer les relations Universités / entreprises ?

Je trouve que l'université, surtout dans le Département IEF fait déjà beaucoup d'efforts pour se rapprocher des entreprises.



Damien Sauer
Promotion 1997
Responsable
fusion-acquisition
Groupe Areva T&D

> Quels ont été les principaux apports de la formation, les points forts ? (cours importants, les projets tutorés, l'esprit d'équipe...)

J'ai apprécié la capacité de la formation à se focaliser sur une problématique précise: la transmission d'entreprise et de l'aborder sous des aspects à la fois financiers et juridiques. On avait une vision assez transversale d'une problématique complexe.

> Comment voyez-vous évoluer les relations université / entreprises ?

A mon sens, la relation qu'il faut développer est une relation de partenariat, de mécénat. Il faut que les universités aient des capacités à lever des fonds, en développant notamment de forts partenariats avec des entreprises. Ceci leur permettrait de mieux adapter les formations aux évolutions du marché, de multiplier le nombre d'intervenants professionnels et de financer d'avantage de travaux de recherche. C'est d'ailleurs un virage que ce Master a su prendre puisqu'il est très bien connecté avec de nombreux acteurs économiques de premier plan.

> Quel est le principal attrait de votre fonction actuelle ? Quelles en sont les principales contraintes ?

A mon sens, la relation qu'il faut développer est une relation de partenariat, de mécénat. Il faut que les universités aient des capacités à lever des fonds, en développant notamment de forts partenariats avec des entreprises. Ceci leur permettrait de mieux adapter les formations aux évolutions du marché, de multiplier le nombre d'intervenants professionnels et de financer d'avantage de travaux de recherche. C'est d'ailleurs un virage que ce Master a su prendre puisqu'il est très bien connecté avec de nombreux acteurs économiques de premier plan.

Master 2



Spécialité Finance et Contrôle de Gestion

Fondamentaux de la spécialité (10 ECTS)

International financial reporting standards (21h)
Normes américaines US GAAP (21h)
Stratégie et contraintes d'un plan d'affaires (21h)
Ingénierie financière (21h)
Gestion des postes clients et de la trésorerie (21h)
Gestion fiscale (21h)

Outils et méthodes (5 ECTS)

Mathématiques financières (21h)
Anglais Financier (21h)
Communication (21h)
Management des équipes (21h)

Expertise de la discipline (15 ECTS)

Planification stratégique et contrôle de gestion (21h)
Système d'information (21h)
Outils informatiques du contrôle de gestion (21h)
Outils du contrôle de gestion et maîtrise de l'action (21h)
Contrôle de gestion industriel (21h)
Contrôle des risques opérationnels (21h)
Audit interne (21h)
Méthodologie de l'audit externe (21h)



Peter Wirtz
Professeur à l'Université
Lumière Lyon 2

La spécialité finance et contrôle de gestion vise à former des cadres financiers à profil évolutif pour tous types d'entreprises. Elle n'est donc pas spécifiquement tournée vers les entreprises du secteur financier (assurances, banques, etc.), mais concerne tous les secteurs d'activités (industrie, services, etc.) et toutes tailles d'entreprises (grands groupes et PME). Les diplômés sont rapidement embauchés et opérationnels sur des missions de contrôle de gestion, notamment.

La formation est gérée en étroite collaboration avec des partenaires professionnels qui assurent une part significative des cours, encadrent nos stagiaires et nous aident dans l'évaluation des étudiants en termes d'adéquation de leurs compétences avec les besoins d'exercice des métiers. La formation, tout en mettant l'accent sur le métier du contrôleur de gestion, est conçue pour permettre d'acquérir une connaissance large de l'ensemble des activités typiquement rattachées à la fonction financière, de façon à permettre à nos diplômés d'évoluer tout au long de leur carrière. Ainsi, après avoir acquis une solide expérience en contrôle de gestion ou en audit, une partie non négligeable de nos diplômés accède par la suite aux fonctions de directeur administratif et financier ou de directeur général.

Les métiers

Contrôleur de gestion

Ce poste nécessite une culture de gestion et financière solide. Le contrôleur de gestion doit être en mesure de comprendre les objectifs stratégiques et les particularités des métiers de son entreprise et les traduire sur le plan financier. Selon la taille des structures, il est rattaché, soit directement au directeur financier, soit à une direction du contrôle de gestion à part entière. Parmi ses missions classiques figurent le contrôle budgétaire, le reporting de gestion, la conception et la mise en place de tableaux de bord. Il peut être amené à participer au développement du contrôle interne, contribue à la structuration du système d'information, etc. Les

qualités requises comprennent le sens de la rigueur et d'analyse, ainsi que d'importantes qualités relationnelles. L'obtention des informations pertinentes, ainsi que l'implantation et l'animation des outils du contrôle de gestion pré-supposent, en effet, un certain sens de la communication avec les acteurs des différents services.

Directeur administratif & Financier

La direction administrative et financière nécessite une large culture des différents domaines de compétences relevant de la finance d'entreprise : comptabilité générale, fiscalité, droit des sociétés, gestion de trésorerie, gestion du risque, ingénierie financière, communication financière. Il s'agit d'un métier à haute responsabilité. Ainsi, le directeur financier

Master 2



rapporte typiquement directement à la direction générale. Il a en charge la gestion des relations avec les différents partenaires financiers externes de l'entreprise (banquiers, experts-comptables et auditeurs, etc.), et doit faire preuve de certaines qualités en matière de communication et de négociation. Il a en charge l'accompagnement financier du développement de l'entreprise (obtention de financements, suivi des réalisations et du respect des engagements). L'accès à cette fonction requiert une expérience professionnelle solide de plusieurs années dans l'une des fonctions relevant de son champ de responsabilités (auditeur, contrôleur de gestion).

Responsable du contrôle interne

Ce métier, exercé dans de grands groupes, nécessite une bonne connaissance du métier afin d'être en mesure de saisir les différentes zones de risque. Le contrôleur interne est chargé de définir et d'animer les procédures de contrôle, afin de garantir la fiabilité de l'information et la conformité de l'entreprise avec l'état de la réglementation. Le contrôleur interne veille notamment au respect des normes COSO et LSF et peut assister les différentes entités d'un groupe dans la mise en place des normes et procédures ISO.

Les anciens témoignent



Gilles Chaufferin
Promotion 1986
Directeur général adjoint
chez Boiron

> Quels souvenirs gardez-vous de vos années de formation universitaire ?

On touchait enfin du doigt la réalité professionnelle. C'était la frustration de mes premières années universitaires de me sentir loin de la réalité de l'entreprise. On se sentait plus proche du monde du travail et on commençait à acquérir des compétences qu'on pensait utiles pour la suite.

> Quelles sont les tendances en jeu et les nouveautés des métiers ? (anglais, informatique...)

L'anglais était à l'époque un plus et aujourd'hui c'est le B-A-BA, il est indispensable. Aujourd'hui si on ne sait pas se servir d'un ordinateur et des outils bureautiques qu'il y a autour, ce n'est même pas la peine de postuler. Des compétences sont devenues aujourd'hui des fondamentaux et des basiques. Il y a aussi une internationalisation des métiers.

> Comment voyez-vous évoluer les relations université / entreprises ?

Cela dépendra de ce que veulent en faire les entreprises et les universités. La balle est dans le camp de l'université, il y a de plus en plus de structures de valorisation des compétences universitaires qui permettent de créer des relations université / entreprise puisque moi-même aujourd'hui j'ai des contrats avec des universités, dans les activités de recherche ou de formation. La seule façon de faire des formations adaptées qui donnent de vrais débouchés, et des carrières intéressantes est vraiment de se rapprocher du monde économique et du monde de l'entreprise. Quand je vois l'évolution de ces 20 dernières années je me dis que ça va dans le bon sens et qu'il n'y a pas lieu de se plaindre.

Aujourd'hui, l'image des universités est assez positive par rapport aux écoles de commerce et de management.

Philippe Chol
Promotion 1983
Directeur Global
Supply-chaine

> Quels souvenirs gardez-vous de vos années de formation, les points forts ?

J'ai de bons souvenirs. Il y avait une équipe pédagogique tout à fait compétente et intéressante. En termes d'organisation et de participants, les étudiants venaient de différents horizons puis on évoluait dans un environnement commun.

> Quels postes avez-vous occupé depuis l'obtention de votre diplôme ?

J'ai été contrôleur de gestion, Directeur administratif financier, puis directeur de business unit avant d'occuper le poste que j'ai actuellement.

> Quel est le principal attrait de votre fonction et la principale contrainte ?

J'apprécie mon orientation vers le service client. L'anticipation des services à fournir aux clients est une part importante de mes fonctions à la fois en termes de service proprement dit mais aussi dans les évolutions de marché. Il faut être complètement orienté vers le client pour assurer un bon service. Il faut se différencier par rapport aux concurrents. C'est un combat quotidien pour respecter ses engagements et rechercher la satisfaction du client.

Master 2



Spécialité Recherche : Monnaie, Finance, Gouvernance

Cours communs : spécialité recherche (7,5 ECTS)

Systeme financier (21h)
Finance empirique (21h)
Econometrie des variables quantitatives (21h)

Au choix : 3 sur 4

Politiques monétaire et cambiale (7,5 ECTS)

Macroéconomie des taux de change (21h)
Politique monétaire en économie ouverte (21h)
Prévisions économiques et financières (21h)

Gouvernance et micro-économie financière (7,5 ECTS)

Gouvernance d'entreprise (21h)
Théorie des contrats et théorie des jeux (21h)
Micro-économie bancaire (21h)

Stratégies financières et évaluation (7,5 ECTS)

Approches et conceptions des organisations (21h)
Restructurations et regroupements d'entreprises (21h)
Evaluation d'entreprise et marchés financiers (21h)

Développement récents de macro-économie monétaire (7,5 ECTS)

Modélisation en macro-économie financière internationale (21h)
Macro-«économie monétaire» (21h)
Macro-économie, coordination et théorie des jeux (21h)



Jean-Pierre Allegret
Professeur à l'Université
Lumière Lyon 2

Ce diplôme a pour objectif de fournir une préparation de haut niveau scientifique à des étudiants se destinant, soit à l'enseignement supérieur ou à la recherche, soit à une fonction dans les organismes financiers internationaux. C'est une étape en vue de la préparation du doctorat, mais il est de plus en plus souvent aujourd'hui un diplôme terminal, permettant aux étudiants de trouver des emplois dans les établissements de crédit, les organismes travaillant sur les marchés financiers, les entreprises (service d'étude, direction financière, direction des relations internationales), ou les organismes internationaux.

Les métiers

Enseignant(e)

Ce master conduit à toutes les formes d'enseignement, depuis le second degré dans les filières sciences économiques et sociales jusqu'à l'enseignement supérieur (maître de conférence ou professeur), en passant par la formation professionnelle ou continue. Dans l'enseignement public, le diplôme doit être complété par un concours. Dans le privé, il est suffisant, mais le doctorat est également apprécié.

Chargé(e) d'études ou de recherches

Les banques, les instituts de recherche, les cabinets de consultants, certains organismes publics, les grands organis-

mes internationaux recrutent de jeunes diplômés pour participer à des enquêtes, rédiger des rapports et études, faire le point sur la conjoncture ou un secteur, etc. De nombreux diplômés ont ainsi des emplois dans les banques centrales, en particulier en Afrique. Cette formation ouvre également accès aux carrières de la recherche (CNRS), après un doctorat.

Analyste financier de marché (macro-économiste)

Les sociétés de gestion de portefeuille (entreprises d'investissement) emploient différents experts pour analyser le marché des titres. Parmi eux, certains sont spécialisés dans les approches globales, nationales ou internationales, ou sectorielles. Ils rédigent des notes sectorielles ou/et de conjoncture.

Master 2



Les anciens témoignent



Camille Cornand
Promotion 2001
Chargée de recherche
au CNRS

> Quelle vision aviez-vous alors des métiers ?

Ma vision du métier de chercheur a beaucoup évolué quand je suis partie faire mes études à l'étranger. Pendant ma thèse je me suis rendue à Munich et à Londres notamment, j'ai pu voir comment était conduite la recherche dans les autres pays. Cela m'a conforté dans ma volonté de faire davantage de recherche. Au final je fais assez peu d'enseignement et celui que je dispense est un enseignement assez pointu.

> Quelles sont les tendances en jeu et les nouveautés des métiers ?

La maîtrise de l'anglais et d'outils informatiques et statistiques est très importante dans le monde de la recherche. Premièrement, la langue de la recherche est l'anglais. Toutes les revues connues et reconnues internationalement sont dans cette langue. Deuxièmement, en économie on est obligé d'utiliser des logiciels assez performants et assez complexes. On fait souvent des simulations et donc on a besoin de logiciels de type Matlab, Stata, Gauss, etc.

> Quel est l'attrait principal de votre fonction actuelle ?

J'aime beaucoup être indépendante dans mon travail. Au CNRS, il est possible de conduire ses recherches librement tant du point de vue des thèmes abordés que de la méthode.

> Qu'est ce que votre métier vous a apporté de plus riche et de plus épanouissant depuis que vous l'exercez ?

L'un de mes plus beaux souvenirs est le prix de la meilleure thèse décerné par l'Association Française de Sciences Economie que j'ai reçu en 2005. Ce prix m'a ouvert beaucoup de portes et c'était la première fois qu'il était accordé à une lyonnaise.

> Quels souvenirs gardez-vous de vos années de formation universitaire ?

Très bonne ambiance entre collègues de promo, peu d'heures de cours mais avec beaucoup de lectures, de recherches qui sont je pense, la condition sine qua non de la réussite d'un DEA. De bons professeurs.

> Quels ont été les principaux apports de la formation, les points forts ? (cours importants, les projets tutorés, l'esprit d'équipe...)

Le point fort est le recul pris sur l'analyse économique, notamment en finance internationale et dans les matières de la banque, de la finance.... On sort du bachotage et du par cœur pour rentrer dans la recherche avec un esprit beaucoup plus analytique.

> Quel est le principal attrait de votre fonction actuelle ? Quelles en sont les principales contraintes ?

L'ouverture au monde économique, au monde réel de l'entreprise. Pouvoir être amené à travailler avec une entreprise de plasturgie, une entreprise d'informatique, un banquier, une personne du conseil régional... J'ai la chance d'être en contact avec des interlocuteurs passionnés et de haut niveau. L'attrait est aussi dans cette fonction de manager une cinquantaine de personnes. J'ai aussi une grande diversité dans mes missions.

Fabien Hess
Promotion 1996
Adjoint du directeur
des affaires régionales
Banque de France Lyon

Administration et renseignements



Marie Penin

Secrétariat Master 1 Finance

Tel : 04 78 69 76 90

E-mail : marie.penin@univ-lyon2.fr



Geneviève Auranche

Secrétariat Licence BFR

E-mail : genevieve.auranche@univ-lyon2.fr



Isabelle du Crest

Secrétariat Master 2 professionnel

Tél : 04.72.86.60.63

Fax : 04.72.86.60.44

E-mail : isabelle.ducrest@univ-lyon2.fr



Yamina Mansouri

Secrétariat Master 2 Recherche

Tél : 04.72.86.60.60

Fax : 04.72.86.60.90

E-mail : mansouri@gate.cnrs.fr

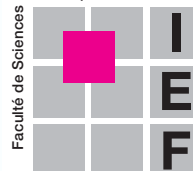
Faculté de Sciences Économiques et de Gestion

16, quai Claude Bernard • 69365 Lyon cedex 07

Tél : 04.78.69.71.69

Site internet : <http://eco.univ-lyon2.fr>

économiques et de Gestion



Faculté de Sciences

Département Ingénierie Économique et Financière

93, chemin des Mouilles • BP 167 • 69131 Ecully

Tél : 04.72.86.60.35 • Fax : 04.72.86.60.44

